

# プロジェクトマネージメントとシステムエンジニアリング、WBS、ワークパッケージの関係

Scope と  
Statement of work  
関係は次のようになり  
ます。

Scope は、①、⑤、⑥、⑦  
何をするため、どの範囲  
までを述べることであり、

Statement of Workは、  
それを、どのような作業  
でそれを実現するのか  
を、述べることにあります

従って、  
Statement of Workは、  
②、③と⑧の中身を言葉で  
説明しなければならなくなります。  
これが簡単に言葉で、できれば  
よいのですが、なかなか難しい  
ので、いっそも当初の全体の  
意思の方向を表すPMD、  
FBS、⑥のミッションシナリオ  
およびステータスの表現を  
使って最終的には、Scopeで  
述べた結果を得るのであると  
いう作業の内容の説明を述  
べれば、Statement of Work  
を述べたことになります。。

## システム・エンジニアリング



## ⑧ ワーク・パッケージ

上記の「もの・システム構成のWBS+システム運用フロー+もの・システム保証項目WBS」と左記の段階的WBS (ステータスにより作れる) のタスクマトリクス一つ一つにつき、下記の「うまい飯の炊き方の因果関係」をモデルにし、インプットよりアウトプットを割り出す作業パッケージを割り出す作業をして、一つのワークパッケージとする。  
そのワークパッケージの作業を完了すれば、そのプロジェクトの完了となる。

米粒	飯炊き作業	確認作業	検査・評価
水	火加減と時間	試食をする人が主人の好みを知っていること	確認作業
火			保証条件
インプット	機能	アウトプット	項目
項目	作業	保証条件	保証条件

確認済みのご飯  
次の段階のインプットとして使えるように  
なったアウトプット

システムエンジニアリング、プロジェクトマネージメント、WBS、ワークパッケージの関係

解説  
① プログラム・プロジェクトの意思を表す目的手段型WBS (PMDともいう)  
② 意思を段階的に実現するための落ちのしない段階的手順のWBS  
③ ②を実現するための機能アプローチ、演繹アプローチのできる体制組織  
④ ②を実現するためのプライム、サブコンを階層化する段階的手順WBS  
⑤ もの・システムの構造・構成を示すもの・システムの親子関係WBS  
⑥ もの・システムの構造・構成を運用機能フローの機能順序FFBDS階層  
⑦ もの・システムの保証項目の親子関係WBS  
⑧ ⑤⑥⑦を落ちなく最適化するための作業のワークパッケージのWBS

## プロジェクト・マネージメント

### ② 段階的WBSを示すステータスマトリクス→チャート→手順的WBS

### ③ 母体アプローチと展開アプローチの異なる組織

開発とコストコントロールの高度計画書の階層体制