

第4回 ログ活用セミナー

●日時 2009/7/24 (金) ●定員 200名 ●会場 東京コンファレンスセンター品川

[@IT総合トップ](#) > [情報マネジメント](#) > [情報マネジメント用語事典](#) > [WBS\(work breakdown structure\)](#)



WBS (work breakdown structure)

ダブルユービーエス / ワーク・ブレイクダウンストラクチャ / 作業分解図 / 作業分割構成 / 作業の詳細構成

プロジェクトマネジメントの計画フェイズにおける主要なツールで、プロジェクトの成果物あるいは仕事(work)を詳細区分(breakdown)して階層構造(structure)化した図表、あるいはその図表によってプロジェクトの**スコープ**全体とそ中で作られる成果物ないしは作業の関係を体系的に集約・把握する手法のこと。

WBS作成はプロジェクト計画の初期に行う作業で、プロジェクトで実施されなければならないすべての作業を洗い出し、同時にプロジェクトマネジメントにおけるコントロール単位を明確化するものとなる。WBSはその後のプロジェクト工数の見積もり、日程計画(ネットワーク図など)、調達管理(外注化判断)、資源配分計画(役割分担表など)、予算/コスト管理(EVMSなど)、リスク管理といったフェイズのベースとなるもので、プロジェクトマネジメント全体の基盤となる。

WBSの基本的な作り方は、まずプロジェクトの目的を定め、最終的な成果物(製品、サービス、結果など)を具体的に決定する。次にその成果物を要素や中間成果物に分割・定義していく。その方法は、関係者が集まってボトムアップに要素を洗い出していくアプローチ、上位の最終成果物からトップダウンに分割していくアプローチ、その併用アプローチなどがある。プロジェクト開始段階では要素が不確定である場合は、大まかな分割・分類だけを定義しておき、プロジェクトが進行するに従って細分化する。

分類・整理の切り口は、対象となる成果物(製品など)の構成要素ごとに分けるやり方、目的と手段で整理するやり方、手順や作業フローに沿って作業を展開するやり方などがある。各枝の深さは一律でなくてもよいが、1つの分岐点における分解基準は統一されていなければならない。

WBS各枝の最下層レベルのWBS要素は、しばしば**ワークパッケージ**と呼ばれる。ワークパッケージは、プロジェクトを実施する際のコントロール単位であるため、それぞれ細分化の粒度、意味がそろっていることが望ましい。ワークパッケージは成果物を示す場合もあれば、作業(タスクやアクティビティ)だとされる場合もある(後述)。

WBSが完成すると、すべてのアクティビティ(実際に行わなければならない作業)が定義されたことになる。これがすべて実施されれば、プロジェクトは完了となる。それぞれのアクティビティには、所要時間/コスト/資源などが割り当てられるので、プロジェクトを定量的に管理することが可能になる。

WBSは図表表現されるが、これを作成することで要素/作業の抜けや重複を防ぐとともに、プロジェクト関係者の間で認識のズレを解消することができる。図表には、一般に表形式あるいはツリー図(ロジックツリー)が使われるが、インデントした箇条書き(アウトライン)、マインドマップなどで作成することもできる。なお、WBS図ではWBS要素を短い名称で表すが、それだけでは不十分な場合は**WBS辞書**を整備する。

圧倒的な性能で、圧倒的なコスト削減を!!
ブレードがデータセンターの進化を支える
次世代アプリ・デリバリー・テクノロジーとは?

内部統制2年目の取り組みポイントとは?
7/24 あらた監査法人代表社員をお招きし、
初年度の実例や2年目のポイントを解説します

■エンドユーザーに直結した業務を改善! ■
取り掛かりやすいフロント統合からの最適化で
SOAの実践による効果を短期間で実感!

Webからの脅威はレピュテーションで守る!
危険なサイト、巧妙な脅威をブロックする
URLフィルタ+レピュテーションマシン新登場!

- PR -

貴社のセキュリティを1台で見守る
InterScan WebManager™ Lite



設置もカンタン
つなぐだけ

新登場! 全貌はこちらから >>>

- PR -

通勤途中でも、
お昼休みでも! **Podcast**

あなたは年収UPできる人? できない人?

40万人が受けた大人気の【診断テスト】
★適正年収 ★基礎能力 ★性格特性 を
たった5分ですぐに診断! <※無料>

——年収800万円以上の求人情報——

大手有力企業で働けます。働き方は正社員
紹介予定派遣など豊富にあります。

【注目】非公開求人をお探しの方へ

■□□□□□□□□□□□□□□□□
ネット・モバイル系エンジニア必見!
転職サイトには出ない求人も多数あり!
■□□□□□□□□□□□□□□□□

@IT Special

- PR -

- ◆ **New!**災害対策やコストダウン等が求められる、「次世代の運用管理」のあり方とは?
- ◆ 総発電容量は10メガワット!
半世紀の実績が作る、太陽光発電システム
- ◆ ソフトウェアテストを見直してコスト削減
7/24(金)MONOist主催ゼミ ◆無料開催◆

WBSという手法は、1959年に発表された初期のPERT手法に関する論文に原型を見ることができる。PERTは米海軍のミサイル開発に由来し、この中に開発対象——潜水艦発射型弾道ミサイル・システム——を階層的詳細化して管理するという方法が採用されていた。この考えを受け継ぎ、1968年に軍調達品のWBS基準として策定された軍規格MIL-STD-881(1998年にMIL-HDBK-881へ改定)では、例えば「船」は「船体構造」「推進室」「電気室」「監視・指揮」「装備・備品」……というように定義されている。つまり、ここでいうワーク(work)は「作品」「製品」を意味すると考えられ、今日製造業で使われるBOM概念に相当するものだといえよう。

- ◆ コスト削減、CO2排出量削減、かつ高信頼クラウド時代のデータセンターはこれ！
- ◆ 拡大を続ける“ログ砂漠”に終止符を打つ！
7/24 @IT情報マネジメント主催セミナー
- ◆ 日本の電気通信を100年支えてきた集大成企業自身が運用する、実践的BCPとは？
- ◆ “SSD”も“仮想化”も万全！ 究極の「超簡単ストレージ管理法」とは？

[@IT Special](#) >

より汎用性の高いPMBOKでもMIL規格ほど明示的ではないが、WBS最下層単位のワークパッケージは成果物を表し、それにアクティビティを割り当てる(複数アクティビティの割り当てもあり)形態を想定している。

一方、日本ではWBSを「作業の詳細構造」「作業分解図」と訳すなど、ワークを「作業」と見なす傾向にある(生産管理系の文献では「構成要因分類表」という訳も見える)。プロジェクトマネジメントの国際規格ISO 10006でも明確な定義は示されていないものの、本文にworkをactivityと見なせる箇所がある。一部にはWBSを“作業”の構造を示すものとし、これと分離して“成果物”の構造を示すPBS(product breakdown structure)を生成する方法が提唱されている。こうした点で、**成果物が作業かについては若干の混乱がある。**

なおPMBOKにおいては、2000年版ではプロジェクトスコープ・マネジメント知識エリアの「スコープ定義プロセス」における成果物としてWBSが挙げられていたが、第3版では同知識エリアに「WBS作成プロセス」が独立して設けられた。これは、WBSをプロジェクトをコントロールする基本要件の1つだと明確に位置付けたことを意味する。

WBS同様、段階的詳細化の考え方を用いてプロジェクトメンバーの組織を階層構造を示すOBS(organization breakdown structure)、プロジェクトのコスト構造を示すCBS(cost breakdown structure)があり、WBSと合わせてプロジェクトマネジメントを構成する三大要素とされる。OBS、CBS、PBSなどはWBSとマトリクス状に交差させて関連付け、成果物(作業)と、組織(担当者)やコストを2次元あるいは多次元的に把握するという方法もよく知られている。

参考文献

『実務で役立つWBS(Work Breakdown Structures)入門』グレゴリー・ホーガン=著／伊藤衛=監訳／翔泳社／2005年3月『Effective Work Breakdown Structures』の邦訳)

関連記事

連載: 明日からできるプロジェクト管理(1) - デスマーチを止める進ちょく管理の現実解(@IT情報マネジメント)
連載: 意外と知らない構成管理の正体(2) - プロジェクトの構成要素を探す手順(@IT情報マネジメント)

関連用語

PMBOK(the project management body of knowledge)
スコープ
EVMS(earned value management system)
ワークパッケージ
コストアカウント
WBS辞書
OBS(organization breakdown structure)
RBS(resource breakdown structure)
CBS(cost breakdown structure)
PBS(product breakdown structure)
PERT(Program Evaluation and Review Technique)


リンク

Project Management Institute (PMI)
PMI東京(日本)支部
MIL-HDBK-881 (Earned Value Management - 米国AT&L担当国防次官サイト)

さくいん

アイウエオカキクケコサシスセソ A B C D E F G H I J K L M
タチツテトナニヌネノハヒフヘホ N O P Q R S T U V W X Y Z
マミムメモヤユヨラリルレロワ 記号 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

IT活用 | 組織論 | 経営・経営手法 | 発想法、図法 | システム開発・運用、プロジェクト管理 | システム基盤技術 | インターネットビジネス | コミュニケーション | マーケティング | ERP | 会計・ファイナンス | 人事・HR | CRM/SFA | グループウェア | ナレッジマネジメント | BI | コンテンツ管理 | 製造業 | 流通業、ロジスティクス | 通信業 | 調達業務 | 利用法、使い勝手




@IT情報マネジメント カンファレンス

第④回 ログ活用セミナー

日本版SOX法による内部統制報への取り組みも先ずはひと段落した頃だろう。しかし、2年目以降も対応は必要だ。さらに不況の影響で予算はかけられない。では注力すべきポイントはどこだろうか？
企業価値向上のキモとなり、セキュリティ面からも重要な「ログ」を提案する。

- 日時 2009/7/24 (金) ●定員 200名
- 会場 東京コンファレンスセンター品川



@IT情報マネジメント メールマガジン 情報マネージャのための情報源(無料)

メールアドレスを入力してください

申し込み

@IT情報マネジメント 新着記事

IFRSの根幹: フレームワークと財務諸表とは
スプレッドシート統制は、手を抜きつつまじめに
ログを有効活用するためにすべきこと
コストを抑えたい一心で……
最後の難関、経営会議に挑む
エンジニア、意味のない用語対決の結果は？
富士通「IFRSは真のグローバル企業になるために」
“企業に役立つリスクマネジメント”を振り返る
なにわ電機の環境対策
情報漏えい対策で重要なことは？

情報マネージャのための「今日のひと言」 - 2009/7/17

『ビジネスチャンス』 他人が不便と思っているところに発明・発見・ビジネスのタネは転がっているものです。自分が携わっているビジネスで……>>続きはクリック

この記事に対するご意見をお寄せください managemail@atmarkit.co.jp

アイティメディアの提供サービス

ホワイトペーパー (TechTargetジャパン/閲覧には会員登録が必要です)
コストと手間の両方を削減する、新型データセンターサービス(7/15)
アプリケーションパフォーマンス管理: データセンター(7/15)
運用管理の超効率化 ~NetIQの次世代運用管理ツール~(7/15)

スキルアップ/キャリアアップ (JOB@IT)

うちの会社の給料は安いのか? 自分の適正年収を知ることが転職活動の第1歩
30歳、SE、年収500万円。これ妥当な年収? @IT年収MAPで市場価値を見る
【今週のお勧め求人情報】 将来は独立を目指す! 社内ベンチャー制度のある求人紹介

介



[@IT情報マネジメントトップ](#) | [情報マネジメント用語事典](#) | [会議室](#) | [利用規約](#) | [プライバシーポリシー](#) | [サイトマップ](#)

Copyright(c) 2000-2009 ITmedia Inc.

著作権はアイティメディア株式会社またはその記事の筆者に属します。(著作権について)

当サイトに掲載されている記事や画像などの無断転載を禁止します。

「@IT」「@IT自分戦略研究所」「@IT情報マネジメント」「JOB@IT」「@ITハイブックス」「ITmedia」は、アイティメディア株式会社の登録商標です。

当サイトに関するお問い合わせは「[@ITへのお問い合わせ](#)」をご覧ください。